

INFORME DE GESTIÓN
VIGENCIA 2016
FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS (FCA) - SEDE BOGOTÁ
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA

**Eje 1 - INTEGRACIÓN DE LAS FUNCIONES MISIONALES:
UN CAMINO HACIA LA EXCELENCIA**

Programa 1.1 Fortalecimiento de la calidad de los programas curriculares

LOGROS

1. La revista Agronomía Colombiana mantiene su indexación en la categoría A2 de Publindex, según la resolución 376 del 28 de mayo de 2015 de Colciencias.
2. Índice H en la plataforma Scopus Scimago Journal & Contry Rank para enero de 2017.
3. Mención de honor para la maestría en Ciencias Agrarias por parte de la AUIP.
4. Durante el segundo semestre de 2016 se trabajó en los planes de mejoramiento de los programas curriculares de posgrados, y como resultado se implementaron indicadores para las áreas curriculares.
5. Los recursos de la biblioteca de la FCA se fortalecieron, y se generaron 3.624 préstamos de libros para el 2016.
6. La deserción académica se redujo en el primer semestre.
7. Se implementaron los planes de mejoramiento del programa curricular de pregrado.

Cantidad	Descripción
2	Notas científicas publicadas en los números 1 y 2 del volumen 34 de la revista Agronomía Colombiana, en las cuales profesores de la FCA son coautores.
41	Artículos publicados en los números 1, 2 y 3 del volumen 34 de la revista Agronomía Colombiana, en los cuales profesores de la FCA participan como autores o coautores.
37	Total de Citaciones a la revista Agronomía Colombiana en la plataforma Scopus Scimago Journal & Contry Rank para el 2015.
0.184	Scimago Journal & Country Rank (SJR) o indicadores de prestigio de la revista Agronomía Colombiana en la plataforma Scopus Scimago Journal & Contry Rank para el 2015.
3792	Total de citas de 2012 a la fecha de la revista Agronomía Colombiana en la plataforma de Google Académico.
19	Índice H de 2012 a la fecha de la revista Agronomía Colombiana en la plataforma de Google Académico (índice H se refiere al número de los artículos con el mismo número de citaciones, es decir 19 artículos citados al menos 19 veces cada uno).
87	Índice i10 de 2012 a la fecha de la revista Agronomía Colombiana en la plataforma de Google Académico.

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

4616	Total de descargas de la revista Agronomía Colombiana en la plataforma Research Gate para 2016.
58	Citaciones de la revista Agronomía Colombiana en la plataforma Research Gate para 2016
420	Artículos corregidos, diagramados y publicados en la revista digital Agronomía Colombiana. Suplemento para el III Congreso Internacional en Investigación e Innovación en Ciencia y Tecnología de Alimentos IICTA 2016.
47	Convenios nacionales e internacionales.
54	Artículos publicados reportados por el comité de puntaje del Departamento de Agronomía.
48	Docentes de planta.
39	Asignaturas de pregrado ofertadas período 2016-01.
46	Asignaturas de pregrado ofertadas período 2016-03.
49	Asignaturas de posgrado ofertadas período 2016-01.
48	Asignaturas de posgrado ofertadas período 2016-03.
1	Programa de maestría en Gestión y Desarrollo Rural creado por Consejo Superior Universitario.
1	Programa de maestría en Gestión y Desarrollo Rural con apertura por el Consejo de Sede.
1	Programa de maestría en Gestión y Desarrollo Rural presentado ante el Ministerio de Educación Nacional para solicitud de registro SNIES.
171	Casilleros asignados para estudiantes nuevos y antiguos.
51	Atenciones del Programa “Mi primera escucha”.
13	Estudiantes orientados en preparación para el cambio (próximos a graduarse y tendientes a empezar la búsqueda de trabajo).
7	Artículos publicados en revistas indexadas desde el Área Curricular Desarrollo Rural.
65	Solicitudes atendidas dentro del programa de convivencia y cotidianidad.
12	Apoyos a las iniciativas estudiantiles curriculares y extra-curriculares del programa de gestión de proyectos de la Dirección de Bienestar.

Programa 1.2 Articulación Universidad-Nación: la inclusión social y la equidad

LOGROS

1. En la convocatoria 712 de Colciencias se postularon dos propuestas de investigación y ambas fueron aprobadas; sin embargo, solamente se firmó convenio para el desarrollo de una de ellas.
2. Para la convocatoria 713 de Colciencias se postularon cuatro propuestas de investigación y dos resultaron ganadoras. En una de ellas, la FCA es coejecutora.
3. Para la convocatoria 745 de Colciencias se postularon seis propuestas de investigación y ninguna fue seleccionada para financiación.

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

Carrera 30 No. 45 - 03
Facultad de Ciencias Agrarias
Edificio 500, Oficina 346
Conmutador: (57-1) 316 5000 Ext. 19056
Bogotá, Colombia
decanatura_fcabog@unal.edu.co

4. Para la convocatoria 760 de Colciencias se presentaron dos propuestas de investigación pero no recibieron aval institucional, lo mismo sucedió con una propuesta presentada para la Convocatoria 763.
5. De acuerdo con lo anterior, el 27% de las propuestas presentadas en las diferentes convocatorias de Colciencias fueron declaradas ganadoras.
6. Se realizaron 20 proyectos de extensión por un valor total de \$1.082.719.271, 16 de ellos en la modalidad de Educación Continua, dos en la modalidad de Servicios Académicos y dos en la modalidad de Otros Servicios de Extensión (Laboratorios de Servicio).
7. De la totalidad de proyectos, 15 se realizaron con entidades externas y los cinco restantes se crearon desde la FCA (Programa de Educación Continua y Permanente del primer y segundo semestres de 2016, Congreso IICTA 2016, Laboratorio de Aguas y Suelos, y Clínica de Plantas).
8. Dentro del Programa de Educación Continua y Permanente de la FCA se ofertaron 18 cursos, de los cuales se realizaron 14.
9. La Superintendencia de Industria y Comercio otorgó a la Universidad Nacional la Patente de invención titulada "Tensiómetro de múltiples cerámicas para medición de tensión del agua en suelos agrícolas", mediante Resolución # 21941 del 28 de abril de 2016. La Universidad Nacional de Colombia es la titular de la patente y el profesor Roberto Villalobos Rebolledo es su inventor.

Cantidad	Descripción
1	Construcción de la Red de Gestión Territorial para el Desarrollo Rural y la Paz – Red GTD Paz Colombia, con el liderazgo del Grupo de Investigación en Gestión y Desarrollo Rural de la Universidad Nacional de Colombia, la Facultad de Estudios Ambientales y Rurales de la Pontificia Universidad Javeriana y Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agroindustria FAO- Colombia. La iniciativa es financiada por la FAO.
15	Proyectos de investigación por un valor total de \$1.074.969.706.
4	Proyectos financiados en el marco de la convocatoria interna de apoyo a tesis de posgrados de la FCA, por un valor de \$13.488.000.
6	Proyectos financiados en el marco del Sistema de Investigación UN por un valor de \$141.000.000, de los cuales la FCA aprobó el apoyo de contrapartida equivalente a la tercera parte del valor total.
2	Proyectos financiados por Colciencias por un valor total de \$490.608.794.
1	Proyecto financiado por Corpoica por un valor total de \$189.542.965.
1	Proyecto financiado en el marco del Corredor Tecnológico Agroindustrial Derivado 1 por un valor total de \$222.339.247.

Programa 1.3 Articulación Universidad - Medio Internacional: reconocimiento y confianza recíproca

LOGROS

1. Profesores visitantes internacionales que apoyaron los programas curriculares.
2. Estudiantes visitantes interse-des o internacionales de los programas curriculares.

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

Cantidad	Descripción
25	Invitados internacionales que durante su visita apoyaron los programas curriculares de la FCA.
19	Estudiantes en movilidad académica entrante.
24	Estudiantes movilidad académica saliente.
Programa 1.4 Difusión y divulgación del conocimiento generado en la Universidad	
LOGROS	
1. Libros con sello editorial publicados y libros electrónicos publicados.	
Cantidad	Descripción
1	Participación en evento internacional (Primeras Jornadas sobre el Posgrado en Iberoamérica).
2	Participaciones en eventos nacionales por parte de estudiantes.
2	Libros de profesores de la FCA se encuentran en proceso de publicación.
5	Movilidades para socialización de resultados de investigación de profesores en eventos científicos internacionales, presentación de siete ponencias.
1	Libro con sello editorial publicado - Territorio en Vilo: Desarrollo Rural para el Posconflicto. Colección Escuela de Pensamiento UN. ISBN 978-958-775-1.
1	Foro Semana Sostenible: Ciencia y Conocimiento Local para la Nutrición. FCA – Revista Semana. Agosto de 2016.
1	III Congreso en Investigación e Innovación en Ciencia y Tecnología de Alimentos (IICTA 2016) y II Seminario Internacional de Empaques Biodegradables, coordinado por el profesor Héctor Suárez Mahecha, adscrito al IICTA.
	Otros eventos: Foro El Desarrollo Rural en el Posconflicto Foro El Desarrollo Rural en el Posconflicto: El problema tierras Simposio Transferencia de Conocimiento para el Sector Rural XII Reunión del Foro Regional Andino para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria y Rural – FRADIEAR
	Movilidades: <i>Financiadas por la convocatoria de Apoyo a la Movilidad en la cual la FCA aporta la tercera parte del valor total:</i>
5	Movilidades entrantes de investigadores internacionales que apoyaron programas académicos.
10	Movilidades salientes internacionales realizadas por docentes para su participación en eventos científicos.
12	Movilidades salientes internacionales realizadas por estudiantes para su participación en eventos científicos.

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

1	<i>Financiadas por la FCA con recursos del Fondo de Investigación UGI 2016:</i> Movilidad entrante de un investigador internacional que apoyó programas académicos.
8	Movilidades salientes internacionales realizadas por docentes para su participación en eventos científicos.
12	Movilidades salientes internacionales realizadas por estudiantes para su participación en eventos científicos.
9	Movilidades salientes nacionales realizadas por docentes para su participación en eventos científicos.
6	Movilidades salientes nacionales realizadas por estudiantes para su participación en eventos científicos.

**Eje 2 - INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y PATRIMONIO:
APOYO INDISPENSABLE PARA LA ACADEMIA**

Programa 2.1 Fortalecimiento de la infraestructura física y tecnológica

LOGROS

1. Cambio en la iluminación del laboratorio de Agrobiotecnología.
2. Construcción del mueble y zona de prelavado laboratorio de Fisiología de Cultivos.
3. Diagnósticos realizados para el esquema arquitectónico para la adecuación física de los espacios de la FCA y para el ascensor montacargas.
4. Se inició la adecuación del Laboratorio de análisis fisicoquímico de alimentos para posgrado en el edificio 500-A. La adecuación consiste en obra civil y distribución espacial y estará al servicio de los programas curriculares de posgrado en Ciencia y Tecnología de Alimentos adscritos al área curricular de Alimentos y Agroindustria.
5. En el primer semestre de 2016 se intervino el área física (reubicación de estantería y reutilización de muebles) en la Dirección de Bienestar, optimizando el espacio y mejorando el clima laboral del personal de la dependencia y la atención a los usuarios.

Cantidad	Descripción
7	Laboratorios reportaron a la Dirección de Laboratorios de la sede el plan de mantenimiento de equipos.
1	Compra de refrigerador para el laboratorio de Agrobiotecnología.
1	Compra de horno microondas para el laboratorio de Agrobiotecnología.
1	Adquisición de nivel topográfico (Laboratorio de Geomática).
1	Compra e instalación de cortinas para la sala de Geomática.
1	Publicación e implementación del reglamento para el Laboratorio de Geomática.
1	Inventario de equipos asignados al Laboratorio de Geomática.
1	Elaboración de formatos de seguimiento, uso y mantenimiento de equipos del Laboratorio de Geomática.
1	Elaboración del programa de mantenimiento de equipos del Laboratorio de Geomática

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

Según la información del CIER, se apoyó la compra y reparación de los siguientes equipos con recursos del Fondo de Investigación UGI 2016:

Laboratorio de Geomática:

Adquisición de cámara multiespectral.

Laboratorio de Poscosecha y Control de Calidad:

Adquisición de ducha y lavajos.

Compra de bomba de vacío que hace parte del espectómetro de masas.

Laboratorio de Fisiología de Cultivos:

Instalación de cabina de extracción.

Laboratorio de Entomología:

Mantenimiento de 19 microscopios estereoscópicos y 1 microscopio de contraste de fases.

Laboratorio de Aguas y Suelos:

Reubicación de los cilindros de gas que estaban ubicados en la terraza del cuarto piso e instalación de la red de gases por detrás del edificio de la FCA en el primer piso.

Programa 2.2 Utilización de nuevas tecnologías para el fortalecimiento de las funciones misionales

LOGROS

1. Apoyo a la realización de proyectos de grado y de tesis de maestría mediante la adquisición de firmas espectrales con el espectro radiómetro (Laboratorio de Geomática).
2. Se realizó el levantamiento topográfico del Lote 3 del CAM usando drone y cámara.

Cantidad	Descripción
21	Se realizaron 11 sustentaciones apoyadas por videoconferencia durante el primer semestre de 2016 y 10 sustentaciones durante el segundo semestre de 2016, para un total de 13 sustentaciones correspondientes a doctorado en Ciencias Agrarias y 8 sustentaciones en las maestrías en Ciencias Agrarias.

Programa 2.3 Consolidación del patrimonio científico, cultural, histórico y documental de la Universidad Nacional de Colombia

Recopilar y divulgar el patrimonio científico, cultural, documental y de tradición académica de la Universidad.

**Eje 3 - LA GESTIÓN AL SERVICIO DE LA ACADEMIA:
UN HÁBITO**

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

Programa 3.1 Consolidación de estrategias de gestión para apoyar las funciones misionales de la Universidad

LOGROS

1. Realización de concurso docente 2016, con vinculación del profesor Álvaro Acevedo al Departamento de Desarrollo Rural.
2. Aprobación por parte del CSU y apertura por el Consejo de Sede de la maestría en Gestión y Desarrollo Rural, modalidades profundización e investigación (pendiente código SNIES).
3. Cambio de nombre del área curricular de Agroindustria por área curricular Alimentos y Agroindustria.
4. Publicación convocatoria concurso docente 2017.
5. Reglamentación de programas de posgrado de la FCA mediante el acuerdo 041 de 2016.
6. Se realizaron 12 encuestas de satisfacción en la prestación de los servicios desde las diferentes dependencias de la FCA. Los resultados evidenciaron satisfacción de las partes interesadas respecto al servicio prestado.
7. En el periodo académico 2016-3, en la sesión número 15 de Consejo de Facultad, mediante Resolución N.º 138, se aprobó la creación del grupo de Gestión Ambiental, Emergencias, Seguridad y Salud en el Trabajo de la FCA.
8. A partir de la identificación de problemas durante la ejecución, y de las oportunidades de mejora se implementará el plan de trabajo para la vigencia 2017.

Cantidad	Descripción
1700	Estudiantes de pregrado y posgrado matriculados en la FCA para el 2016.
146	Estudiantes de pregrado y posgrado graduados de la FCA para 2016.
54	Exenciones de pago de matrículas.
2	La Dirección de Bienestar para la vigencia 2016 realizó la identificación de riesgos, introduciendo un enfoque para hacer una gestión eficaz del riesgo en los procesos y en la planificación de estos. Se hallaron dos riesgos de alto y moderado impacto, estableciendo en los formatos de riesgo para el año 2016 la identificación y procedimientos para la evaluación, administración, eliminación o minimización de estos. Para el cierre de vigencia mediante la gestión desarrollada desapareció el riesgo de alto impacto.
28	Encuestas desarrolladas por la Dirección de Bienestar sobre la percepción de satisfacción de los usuarios, la cual se aplicó del 24 de noviembre al 2 de diciembre de 2016. Más del 50% los usuarios se encuentran satisfechos con los servicios prestados, la atención y medios para acceder a estos.

Programa 3.2 Gestión financiera responsable, eficiente y transparente

LOGROS

1. El presupuesto del Fondo Especial de la FCA se ejecutó en un 95%.
2. La ejecución del presupuesto del fondo especial en la empresa 2011 para 2016 fue del 99%.
3. La ejecución del presupuesto del fondo especial en la empresa 2061 para 2016 fue del 93%.
4. La ejecución y el superávit del fondo especial de la FCA para la vigencia 2016 fue de \$2.325.870.097.

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

5. La ejecución de ingresos y gastos en los programas curriculares de posgrado en la vigencia 2016 arrojó un saldo a favor por valor de \$625.041.767.
6. La ejecución del proyecto genérico de la FCA durante la vigencia 2016 generó un superávit de \$510.490.323.
7. El recaudo por derechos administrativos en la vigencia 2016 fue por un valor de \$295.757.461, de los cuales se transfiere 20% al nivel nacional y 50% a la sede Bogotá.
8. Por concepto de costos indirectos de proyectos en proceso de liquidación en la vigencia 2016 se recaudó la suma de \$20.351.002.
9. Para la vigencia 2016 el fondo especial de la FCA (empresas 2011 y 2061) ejecutó 858 contratos.
10. El valor total de los recursos apropiados por la FCA fue de \$984.677.145 y de los recursos ejecutados fue de \$984.677.145.

Programa 3.3 Promoción de los valores institucionales que propicien en la comunidad el sentido de pertenencia

LOGROS

Campañas de fortalecimiento a la imagen institucional.

Cantidad	Descripción
9	Presentaciones del proyecto Mi Facultad que se desarrolló con el apoyo del Centro de Investigación y Extensión Rural (CIER). Su propósito principal fue generar sentido de pertenencia por la FCA mediante dinámicas que permitieron hacer visible las oportunidades de mejora en los diferentes espacios.
4	Charlas sobre “Salud sexual y reproductiva”, la cual contó con la asistencia de 30 personas pertenecientes a la comunidad universitaria. Para el segundo semestre de 2016 la Dirección de Bienestar, de manera conjunta con el Programa de Convivencia y Cotidianidad, realizó la campaña de sensibilización de violencia y acoso sexual, en ella se dictó una charla-taller en las instalaciones de la FCA para toda la comunidad; y contó con la asistencia de estudiantes, personal de la Dirección de Bienestar y docentes.
70	Vacunas aplicadas a estudiantes contra el Tétano para el segundo semestre del 2016.
1	Entre las actividades que promovieron el sentido de pertenencia e imagen institucional en el marco de conciencia y educación ambiental la Dirección de Bienestar con el apoyo de la Vicerrectoría de Investigación llevaron a cabo la charla “Permisos de recolección de muestras biológicas en el marco de la docencia y la investigación en la FCA”, con la asistencia de 52 personas, entre estudiantes, docentes y personal administrativo.
12	La Dirección de Bienestar con el acompañamiento del área de cultura y el área de deportes de la FCA para el periodo académico 2016-1 y 2016-

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

3 realizaron los siguientes eventos: convocatoria de cuento corto, celebración del día de la mujer, conmemoración del día de la secretaria, celebración del día del docente, concurso de disfraces y conmemoración del día de los muertos, día del Ingeniero Agrónomo, galería urna de los sueños y esperanzas, primer festival de juegos autóctonos, convocatoria para selecciones deportivas, torneos recreativos de integración y conmemoración de la segunda promoción de egresados.

Programa 3.4 Consolidación de los programas del Sistema de Bienestar Universitario

LOGROS

Iniciativas para promover la equidad, la convivencia y el respeto por la diversidad en la comunidad universitaria y favorecer la permanencia y la culminación exitosa de la formación profesional de los estudiantes.

Cantidad	Descripción
4	La Dirección de Bienestar promovió al mejoramiento de las condiciones socioeconómicas y el desarrollo personal de los estudiantes a través de los siguientes apoyos y procesos: Apoyo Económico: Bienestar de sede brinda un apoyo parcial para el sostenimiento; con un aporte en dinero.
301	Apoyo Alimentario: Bienestar de sede ofrece un apoyo alimentario durante el periodo académico, con recursos propios de la Universidad, o externos, mediante convenios con diferentes entidades.
169	Apoyo Transporte: Bienestar de sede y la FCA ofrecen apoyo de transporte para cubrir el desplazamiento diario a la Universidad de los estudiantes, entre ellos el apoyo de la convocatoria "Tenemos las mejores semillas".
18	Apoyo Alojamiento: Bienestar de sede ofrece este apoyo a los estudiantes de pregrado de escasos recursos y provenientes de fuera de la ciudad, para cubrir total o parcialmente el costo de alojamiento en las residencias universitarias en convenio con la Universidad.
13	La Dirección de Bienestar con el fin de optimizar los procesos y brindar calidad en los servicios prestados a los usuarios, realizó los diagramas de flujo correspondientes a cada una de las actividades de la Dependencia. Se realizaron en total 13 diagramas de flujo que proporcionan un método de comunicación, mecanismos de control y medición de los procesos.
63	En el marco de las iniciativas para promover la equidad, la convivencia y el respeto por la diversidad en la comunidad universitaria y favorecer la permanencia y la culminación exitosa de la formación profesional de los estudiantes, la Dirección de Bienestar atendió a 63 estudiantes con bajos promedios, realizando citaciones de seguimiento y atención a sus diversas situaciones emocionales y académicas, mediante el

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

acompañamiento del programa Mi Primera Escucha y de la psicóloga de la FCA.	
Programa 3.5 Proyección institucional y gestión estadística de la Universidad	
Fortalecer la planeación institucional a través del mejoramiento de las capacidades requeridas para el diseño y la construcción de las apuestas estratégicas de mediano y largo plazo.	
Cantidad	Descripción
1	Planeación Institucional (construcción de apuestas estratégicas de mediano y largo plazo a través de la propuesta denominada; <i>Direccionamiento Estratégico con visión prospectiva 2026</i>).
3	Se definieron tres indicadores para el área curricular de Ciencias Agronómicas a partir de los servicios que presta la dependencia y los que presentan mayores inconvenientes durante cada periodo académico.
11	Con el fin de realizar seguimiento (registro, procesamiento y presentación de la información necesaria) para medir el avance en el logro de los objetivos propuestos, la Dirección de Bienestar realizó la formulación de 11 indicadores para las siguientes divisiones: acompañamiento integral, gestión y fomento socioeconómico, cultura, actividad física y deporte, programa Mi Primera Escucha.

Eje 4 - LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA DE CARA AL POS-ACUERDO: UN RETO SOCIAL

Programa 4.1 Fortalecimiento y proyección de la Escuela Permanente de Pensamiento Universitario

LOGROS

1. Estrategias de educación para la paz formuladas
2. El CIER apoyó al Centro de Pensamiento en Desarrollo Rural, liderado por el profesor Fabio Leiva, en la organización del “XII Reunión del Foro Regional Andino para el diálogo y la integración de la Educación Agropecuaria y Rural – FRADIEAR”. Así mismo, en conjunto, se realizó el Simposio “Transferencia de conocimiento para el sector rural”. Ambos eventos fortalecieron el Centro de Pensamiento con el que cuenta la FCA y promovieron la creación de nuevos espacios para la transferencia del conocimiento y la discusión del papel de la academia en relación con los diferentes integrantes del sector agrícola del país.

Cantidad	Descripción
1	Programa de pedagogía sobre implementación de acuerdos y liderazgo de paz para el pos-acuerdo desarrollado

Programa 4.2 La UN y el pos-acuerdo

LOGROS

Estudiantes de municipios vulnerables del país incluidos en el programa PEAMA

Cantidad	Descripción

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

- 2 En el Programa Especial de Admisión y Movilidad Académica (PEAMA) para la sede Bogotá fueron admitidos estudiantes de la localidad de Sumapaz para el periodo 2016–3. Este programa está dirigido a bachilleres de las zonas de presencia nacional.

PRINCIPALES DIFICULTADES IDENTIFICADAS EN LA EJECUCIÓN

Las dificultades descritas se ubican en el proceso donde tuvo su origen:

Macroproceso misional (Proceso Formación)

- Solicitudes de reingresos fuera de las fechas establecidas
- Diferencia entre el título de trabajo de grado registrado en el sistema y el realmente socializado.
- Solicitud o ejecución de trámites cercanos al tiempo de vencimiento de las convocatorias o procesos en los que participan los profesores y la FCA a través del Departamento.
- Se debe seguir trabajando en el programa PEAMA y en la orientación de los estudiantes admitidos a dicho programa, reforzando las falencias con las que ingresan a la carrera en los diferentes ámbitos.

Macroproceso misional (Proceso Investigación)

- Falta de personal para corregir, diagramar y realizar los trámites de publicación de autores que postularon trabajos al III Congreso Internacional en Investigación e Innovación en Ciencia y Tecnología de Alimentos.

Macroproceso misional (Proceso Extensión)

- Es importante que se revisen y se replanteen los indicadores del plan de acción, ya que algunos no reflejan la realidad de los procesos o solicitan información que no es fácil de recopilar. También hay algunos indicadores que miden actividades que no representan relevancia en las actividades de investigación y extensión.
- Es esencial una buena formulación de indicadores, ya que de esto depende una buena planeación de estrategias para fortalecer las actividades misionales y los campos de acción de la Facultad.
- Con respecto al Sistema de Gestión de Calidad, aunque incorporar todos sus lineamientos representa una alta inversión de tiempo, los ajustes que se han realizado han contribuido a ofrecer un servicio de mejor calidad.
- Sin embargo, son muchos los formatos a tener en cuenta y la alta demanda de trabajo imposibilita que se tengan al día las actividades que se deben cumplir en el marco del Sistema de Gestión de Calidad.

Macroproceso apoyo (Bienestar Universitario)

- El programa de Proyectos de la Dirección de Bienestar evidenció que se deben ampliar los plazos de ejecución de los mismos debido a que un periodo

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

académico es insuficiente según la cobertura que deben realizar los grupos estudiantiles.

- El programa Mi primera escucha tuvo gran acogida para la vigencia 2016, sin embargo, se debe mejorar el espacio de atención a los usuarios.
- Se evidenció que hay falencias en el manejo de tema de charlas en la semana de inducción, lo cual permitió establecer estrategias de mejora para el periodo académico 2017-1.
- Se debe acoger para la vigencia 2017 el reglamento de préstamo de implementos deportivos, musicales y bienes de la FCA para preservarlos y hacer el debido seguimiento.

Macroproceso apoyo (Gestión de Laboratorios)

- El Laboratorio de Geomática no cuenta con laboratorista; por consiguiente, el apoyo a los trabajos de grado y a las tesis de maestría solamente se puede desarrollar durante los períodos de tiempo en los cuales existe monitor.
- Recursos insuficientes para cubrir las demandas actuales del laboratorio de Sanidad Vegetal. El presupuesto asignado no permite cubrir los requerimientos de materiales, medios de cultivos y reactivos de los cursos que se dictan en el laboratorio. Hay nuevas asignaturas que demandan recursos y que exigen el ajuste del presupuesto.
- No fue posible actualizar los programas ArcGIS e IDRISI para el Laboratorio de Geomática.

Transversales (Incluye macroproceso Gestión Administrativa y Financiera)

- Cambios en los procedimientos de otras dependencias de la universidad, como transportes y la Dirección financiera, que afectan la gestión de las Unidades Académicas Básicas.
- Es necesario mejorar las alternativas de divulgación para llegar con mayor eficacia a la comunidad educativa. Está comprobado que el correo electrónico no es el medio más efectivo para que la comunidad académica se entere de las actividades, por ello se recomienda utilizar carteles vistosos y divulgar a través de redes sociales.

ACCIONES CORRECTIVAS O DE MEJORAMIENTO A IMPLEMENTAR

Las oportunidades de mejora se describen en el proceso correspondiente:

Macroproceso estratégico (Proceso Relaciones Interinstitucionales)

- Incrementar la periodicidad de divulgación a la comunidad académica de los convenios vigentes para estimular la movilidad.

Macroproceso misional (Proceso Formación)

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

- Asignar a la oficina del pregrado en Ingeniería Agronómica la responsabilidad de verificar en el sistema que el título del trabajo de grado que se socializa corresponda con el que figura en el área curricular.
- Estructurar formatos con los que se realizarían trámites en el Área Curricular de Ciencias Agronómicas.

Macroproceso misional (Proceso Investigación)

- Implementar el teletrabajo con estudiantes auxiliares para cubrir la demanda de revisión de trabajos de investigación durante las fechas en las cuales se requiera dicha actividad.
- Unificación de formatos que tengan el mismo trámite ante el Comité asesor de pregrado y el Consejo de FCA.
- Se debe mejorar el acompañamiento en la revisión jurídica durante el proceso de formulación de los contratos con entidades públicas; en particular, en la redacción precisa y clara de las cláusulas relacionadas con la distribución de los saldos, las transferencias y los costos indirectos en proyectos de extensión y de los rendimientos financieros en proyectos de investigación.
- Se sugiere que el Comité de Investigación y Extensión no sea solamente un órgano consultivo con respecto a recomendar o no la aprobación de proyectos de investigación y extensión, sino que sea proactivo en el sentido de generar propuestas para definir líneas de acción para la investigación y para fortalecer la extensión en la FCA.
- Fortalecer los procesos de seguimiento a los proyectos de investigación.

Macroproceso misional (Proceso Extensión)

- Se debe fortalecer la extensión en la FCA. En ese sentido, es importante que se definan en el Comité de Investigación y Extensión las estrategias y líneas de trabajo para que el CIER de manera articulada con los docentes elabore propuestas e identifique las entidades potenciales que pudieran financiar dichas iniciativas.
- Lograr la articulación del Comité de Investigación y Extensión con el CIER y los docentes para definir líneas estratégicas en investigación y extensión con el fin de ofertar más servicios y responder a la demanda externa.
- Fortalecer el proceso de registro y seguimiento de las actividades de investigación para asegurar la entrega oportuna de sus productos académicos de acuerdo al cronograma propuesto.

Macroproceso apoyo (Bienestar Universitario)

- Existe la necesidad de implementar un espacio donde los funcionarios de la Dirección de Bienestar no atiendan al público con el fin de destinar ese espacio a

**Patrimonio
de todos
los colombianos**

la comunidad que requiere la atención por medio del programa Mi Primera Escucha.

Macroproceso apoyo (Gestión de Laboratorios)

- Revisar las instalaciones eléctricas actuales de los laboratorios, mejorar la ubicación y almacenamiento de los reactivos químicos, fortalecer el uso de los elementos de protección con los que cuentan los usuarios, mejorar la señalización de los laboratorios y ejecutar en la medida de lo posible el plan de mantenimiento de equipos presentado al sistema de laboratorios de la sede.
- Solicitar la contratación de un laborista para el Laboratorio de Geomática con el fin de adelantar el apoyo a trabajos de grado y tesis de maestría.
- Actualizar los programas ArcGIS e IDRISI (Laboratorio Geomática) y generar mantenimiento preventivo de los equipos.
- Solicitar recursos para cubrir las demandas actuales del laboratorio de Sanidad Vegetal.

Transversales (Incluye macroproceso Gestión Administrativa y Financiera)

- Refuerzo en la comunicación sobre las fechas para los diferentes trámites en la FCA a todos los grupos de interés.
- Implementar mecanismos para garantizar la disponibilidad de la información en cada dependencia (información confiable, oportuna y pertinente).
- Acompañamiento continuo a los funcionarios y contratistas para que adquieran las competencias en el proceder de las diferentes dependencias y así mejorar la gestión de cada una de ellas.
- Realizar seguimiento por parte de la oficina de gestión documental para garantizar la disposición adecuada de archivos en las dependencias.
- Acompañamiento continuo a los funcionarios y contratistas de la FCA sobre la intervención documental a través de la División de Gestión Documental.
- Implementar en la Unidad de Gestión Administrativa el seguimiento a los procesos operativos a través de indicadores de gestión como: Seguimiento a la radicación de solicitudes, seguimiento a la devolución de solicitudes, seguimiento al tiempo de elaboración del CDP y seguimiento al tiempo de elaboración de los documentos (ODS, ODC, SAR, ATI, RAG).
- Implementar mecanismos interfacultades para agilizar los trámites y mejorar la comunicación entre las mismas.